



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, DIN EN ISO 9001 : 2015 und Ö-Cert. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings



# Führungsinstrument Zielvereinbarungen

## Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Inhaber, Vorstände, Unternehmer, Prokuristen und Bevollmächtigte,
- Führungskräfte, Abteilungsleiter, Teamleiter, Personalleiter sowie Vertriebsleiter, Produktionsleiter und kaufmännische Leiter.

## Ihr Nutzen:

4 Schritte zum erfolgreichen Zielvereinbarungsgespräch

Richtig delegieren, Zeit gewinnen und Prioritäten setzen

Schluss mit Low-Performance

*Handlungsanleitung zu konkreten Fällen!*

## Ihr Vorsprung:

Alle Teilnehmer erhalten kostenfrei die S&P Tool Box:

+ Führungstool: Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen

+ Führungstool: Die ABC-Analyse – Prioritäten richtig setzen

+ Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!

+ S&P Checkliste: Identifizieren Sie Ihre Zeitdiebe und Zeitfresser

+ S&P Test: Mitarbeiterführung

## Termine:

08.07.2020  
**München**

15.07.2020  
**Düsseldorf & Hamburg**

23.09.2020  
**Stuttgart & Köln**

04.11.2020  
**Frankfurt & München**

25.11.2020  
**Köln & Hamburg**

09.12.2020  
**München & Berlin**

**Prioritäten  
setzen**

## Preis:

590,- €  
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 13.00 Uhr **4 Schritte zum erfolgreichen Zielvereinbarungsgespräch**

- > Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele SMART formulieren
- > Kommunikationstechniken im Zielvereinbarungsgespräch
- > „Typenfrage“ – Aufgaben an die richtigen Teammitglieder delegieren
- > Erfolgreiches Feedback – Konstruktive Rückmeldung für die Mitarbeiter
- > Was tun wenn der Mitarbeiter die Meilensteine nicht erreicht?
- > Rechtliche Fehler bei der Vereinbarung von Zielen vermeiden



### Zielvereinbarung & Feedback

- + S&P Führungstool: Erfolgreicher Zielsetzungsprozess
- + S&P Führungstool: Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen
- + S&P Leitfaden: Musterziele für verschiedene Leistungsbereiche
- + S&P Test: Feedback- Fähigkeit

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **Richtig delegieren, Zeit gewinnen und Prioritäten setzen**

- > Arbeitsabläufe konsequent planen, gliedern und bewältigen
- > Welche Aufgaben sind wirklich wichtig?
- > Zeitdiebe erkennen und erfolgreich verhindern
- > Delegation als Führungsinstrument: Mehr führen - weniger durchführen
- > Richtig delegieren – Rückdelegation verhindern



### Delegation & Zeitmanagement

- + S&P Führungstool: Die ABC-Analyse – Prioritäten richtig setzen
- + S&P Checkliste: Identifizieren Sie Ihre Zeitdiebe und Zeitfresser
- + S&P-Test: Wie gut ist Ihr Zeitmanagement? Wie gut delegieren Sie?
- + S&P Leitfaden: Richtig delegieren – Rückdelegation vermeiden

## Programm

16.00 Uhr - 17.30 Uhr **Schluss mit Low-Performance**

- > Führungsaufgaben im Coaching-Prozess: Best-Leistungen dauerhaft absichern
  - > Identifizierung von Defiziten: Jahresgespräch, Leistungsbeurteilung & Co.
  - > Lösungsorientierter Umgang mit Low Performance
  - > „Ansteckung“ und Demotivation der übrigen Teammitglieder durch Low-Performer vermeiden
  - > Kritik- und Feedbackgespräche bei schlechter Leistung: Zielkorridore definieren - Unklarheiten vermeiden
  - > Führungsgespräche mit schwierigen Mitarbeitern
  - > Motivation und hohe Leistungsbereitschaft im Team erreichen
- + S&P Test: *Herausfinden der Teamphase*
- + S&P Test: *Sind meine Führungskräfte fit für die Führung eines Hochleistungs-Teams?*
- + S&P Test: *Mitarbeiterführung*
- + S&P Check: *Die Mitarbeiterbeurteilung*



Low Performance -  
Lösungen für die  
Praxis

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

### Jörg Reinhardt

Fachbereich Vertrieb und Unternehmensentwicklung

Herr Jörg Reinhardt war 23 Jahre lang bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig. Zu seinen Schwerpunkten zählen die Vertriebssteuerung und -intensivierung.

Als Projektleiter hat er Veränderungsprozesse in den Bereichen Vertriebsorganisation und Kundenbetreuung erfolgreich umgesetzt. Er ist als kaufmännischer Leiter für das Finanzmanagement einer Krankenhausgruppe zuständig.

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Planung – Controlling – Steuerung**  
Von der Planung über die BWA bis zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistungen**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Erfolgreich Führen**  
Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Führungsinstrument Zielvereinbarungen


**Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E13**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |  |   |
|-------------------------------------|--|---|
| <input type="checkbox"/> 08.07.2020 | <input type="radio"/> München                                  | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 15.07.2020 | <input type="radio"/> Düsseldorf <input type="radio"/> Hamburg |   |
| <input type="checkbox"/> 23.09.2020 | <input type="radio"/> Stuttgart <input type="radio"/> Köln     | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 04.11.2020 | <input type="radio"/> Frankfurt <input type="radio"/> München  |   |
| <input type="checkbox"/> 25.11.2020 | <input type="radio"/> Köln <input type="radio"/> Hamburg       |   |
| <input type="checkbox"/> 09.12.2020 | <input type="radio"/> München <input type="radio"/> Berlin     |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter  | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben                                   |  |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |  |

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100